College uitvoeringsprogramma 2026-2030

d.d. 3 november 2026

1.Inleiding

1.1 Aanbieding

Met het coalitieakkoord *'Samen verder bouwen aan een mooi, ondernemend en zorgzaam Aalsmeer en Kudelstaart 2026–2030'* hebben wij een bestuurlijke basis gekregen voor de verdere invulling van deze bestuursperiode. In het coalitieakkoord zijn de ambities en prioriteiten voor de periode 2026–2030 op hoofdlijnen vastgelegd.

Onze koers voor 2026-2030
Het college-uitvoeringsprogramma geeft richting aan de ambities en acties voor de bestuursperiode 2026-2030. Daarbij gaat het niet alleen om wat wij willen bereiken, maar ook om de manier waarop wij willen besturen. De keuzes die wij maken en de projecten die wij uitvoeren worden gedragen door een aantal duidelijke uitgangspunten die als rode draad door deze bestuursperiode lopen. Deze uitgangspunten vormen het kompas voor ons handelen en bieden het kader waarbinnen wij samen met de raad, inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties werken aan de toekomst van Aalsmeer en Kudelstaart.

Wij kiezen voor een betrouwbare en stabiele bestuursstijl, met aandacht voor zichtbare resultaten, een zorgvuldige omgang met gemeenschapsgeld en heldere verantwoording over de gemaakte keuzes. Tegelijkertijd staan wij voor een leefbare, veilige, ondernemende en sociale gemeente, waarin ruimte is voor initiatief, saamhorigheid en groei met behoud van het eigen karakter van onze dorpen.

De ambities en acties in dit college-uitvoeringsprogramma zijn uitgewerkt binnen de volgende bestuurlijke hoofdlijnen die als rode draad door deze bestuursperiode lopen:

Onze bestuurlijke uitgangspunten voor 2026-2030
1. **Betrouwbaar en stabiel bestuur**
Het college wil zichtbaar resultaten boeken, duidelijk uitleggen waarom keuzes worden gemaakt en laten zien dat beloften worden nagekomen.

2. **Van plannen naar doen**
De komende jaren staan in het teken van uitvoering. Er zijn al veel visies, beleidsstukken en plannen gemaakt; nu moet verder zichtbaar worden wat daarvan terechtkomt.

3. **Een verzorgde en aantrekkelijke openbare ruimte**
Goed onderhoud van groen, wegen, fietspaden en entrees van de dorpen is essentieel voor hoe inwoners hun leefomgeving ervaren.

4. **Dorps karakter behouden**
Het college wil de verbondenheid, herkenbaarheid en schaal van Aalsmeer en Kudelstaart behouden, ook terwijl de gemeente groeit.

5. **Mensen maken het dorp**
Verenigingen, vrijwilligers, evenementen en sociale contacten vormen het sociale cement van de gemeenschap. Het college wil die ondersteunen.

6. **Omzien naar elkaar**
Een sterke sociale samenleving, met aandacht voor ouderen, kwetsbaren, jongeren en mensen die ondersteuning nodig hebben, wordt gezien als een kernwaarde.

7. **Kwetsbaren verdienen bescherming**
Bij financiële keuzes mag niet worden bezuinigd op ondersteuning van inwoners die het het hardst nodig hebben.

8. **Woningbouw met oog voor inwoners**
Er moet gebouwd worden, maar niet ten koste van leefbaarheid. Extra aandacht gaat uit naar woningen voor jongeren en ouderen uit de eigen gemeente.

9. **Groei met behoud van identiteit**
Nieuwe inwoners zijn welkom, en moeten worden betrokken bij de gemeenschap zodat de sociale samenhang behouden blijft.

10. **Een veilige en leefbare gemeente**
Verkeersveiligheid, handhaving en het gevoel van veiligheid in de woonomgeving zijn belangrijke randvoorwaarden voor leefbaarheid.

11. **Bereikbaarheid moet op peil blijven**
Inwoners moeten zich goed kunnen verplaatsen. Verkeersdrukte, infrastructurele en openbaar vervoer knelpunten vragen blijvende aandacht.

12. **Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld**
Financiële voorzichtigheid staat voorop. Eerst kritisch kijken naar uitgaven en efficiëntie, voordat lasten voor inwoners en ondernemers worden verhoogd.

13. **Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen**
Thema's zoals klimaatadaptatie, biodiversiteit, water en energie worden niet als doel op zich gezien, maar geïntegreerd in projecten en investeringen.

14. **Ruimte voor ondernemerschap**
Een sterke lokale economie draagt bij aan werkgelegenheid, voorzieningen en een vitaal Aalsmeer. Ondernemers krijgen de ruimte om te ondernemen, binnen een goede balans met leefbaarheid.

De veertien uitgangspunten beschrijven waar wij als college voor staan en welke accenten wij in deze bestuursperiode willen leggen. Zij vormen samen de rode draad van dit college-uitvoeringsprogramma en zijn herkenbaar in de ambities, maatregelen en projecten die in de volgende hoofdstukken zijn uitgewerkt. Daarmee geven zij niet alleen richting aan ons handelen, maar ook aan de resultaten waarop wij ons de komende vier jaar willen laten aanspreken.

Burgemeester en wethouders van de gemeente Aalsmeer

1.2 Afbakening versus bestuurlijke prioriteiten

In het Coalitieakkoord is expliciet opgenomen dat op basis van het akkoord een College-Uitvoeringsprogramma (CUP) wordt opgesteld, dat samen met de programmabegroting aan de raad wordt voorgelegd. In het CUP wordt in ieder geval een concrete invulling gegeven voor 2027 en een nadere verkenning vanaf 2028. Nadere uitwerking van het jaar 2028 vindt plaats in de Kadernota 2028. Op dat moment komen wij bij de raad terug om te duiden hoe wij de rode draad, daar waar wij de komende vier jaar voor staan, verder oppakken. De daarbij gehanteerde koers en afwegingskaders zijn helder.

Leidraad voor ons handelen deze periode is een leefbaar, veilig, ondernemend en sociaal Aalsmeer en Kudelstaart, met behoud van het dorpse karakter, verantwoord financieel beleid en zichtbare resultaten voor inwoners en ondernemers.

Het CUP vormt daarmee de bestuurlijke en inhoudelijke schakel tussen het coalitieakkoord enerzijds en de programmabegroting en uitvoering anderzijds.

1.3 Leeswijzer

Na deze inleiding volgen de inhoudelijke hoofdstukken van het CUP. De opbouw sluit aan bij die van het coalitieakkoord. Per thema beschrijven we de bestuurlijke ambitie, wat we willen bereiken, welke acties we daarvoor uitvoeren, de planning en de beoogde resultaten. Ook worden de financiële gevolgen en, waar relevant, de doorkijk naar de jaren daarna inzichtelijk gemaakt.
Ieder thema bevat daarnaast een beschrijving van de belangrijkste afhankelijkheden en risico's. De realisatie van de ambities is mede afhankelijk van externe ontwikkelingen en van de inzet van partners waarop het college niet altijd invloed heeft. Door deze afhankelijkheden en risico's te volgen, kunnen we waar nodig en mogelijk tijdig bijsturen.
De voortgang wordt gevolgd via de reguliere planning en controlcyclus.
Het document sluit af met een totaalbeeld van de financiële gevolgen en het meerjarige financiële perspectief.

2. Een mooie en fijne leefomgeving

2.1 Wonen en woningbouw

Bestuurlijke ambitie
We gaan door met woningbouw voor verschillende doelgroepen, met extra aandacht voor jongeren, starters en ouderen. Nieuwe woningbouw moet betaalbaar zijn en passen bij het dorpse karakter van Aalsmeer en Kudelstaart. Daarbij houdt het college rekening met bereikbaarheid, netcongestie en voldoende waterberging.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
Als gevolg van de 'Wet versterking regie Volkshuisvesting' stellen wij begin 2027 een Volkshuisvestingsprogramma op. De actualisatie van de Woonvisie uit de vorige collegeperiode en de nog vast te stellen Omgevingsvisie wordt als basis van het programma gebruikt evenals de relevante uitgangspunten uit de Woon-Welzijn-Zorgvisie. In het programma wordt extra aandacht gegeven aan de huisvesting van de verschillende doelgroepen, de betaalbaarheid en de regionale afstemming. Met het Rijk voeren we maatwerkoverleg over de woningbouwmogelijkheden binnen het Luchthavenindelingbesluit Schiphol (LIB).

De bouw van de woningen in de Oosteindedriehoek is gestart. Deze collegeperiode wordt ook de woningbouw aan de Bilderdammerweg, Westeinderhage en De Hoeksteen afgerond. Netcongestie heeft een grote impact op toekomstige woningbouwprojecten. In deze collegeperiode werken wij samen met onze partners om woningbouwprojecten die geprioriteerd zijn mogelijk te maken.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen het woningaanbod vergroten en beter laten aansluiten op de behoeften van inwoners. Jongeren en starters krijgen meer mogelijkheden om in Aalsmeer of Kudelstaart te blijven wonen en voor ouderen komen passende woonconcepten beschikbaar. Samen met woningbouwcorporaties, ontwikkelaars, netbeheerders en andere partners werken wij aan de realisatie van geprioriteerde woningbouwlocaties. Daarbij zetten wij ons ook actief in om belemmeringen als netcongestie te beperken en belemmeringen weg te nemen, zodat de bouw van woningen door kan gaan. De fasering van woningbouw wordt afgestemd op beschikbare netcapaciteit, stikstofruimte en overige fysieke randvoorwaarden.

Bij nieuwe woningbouwprojecten is het uitgangspunt dat twee derde van de woningen betaalbaar is. In lijn met landelijke afspraken en richtinggevende kaders vanuit het Rijk valt 30% van de nieuwbouw in de sociale huur. Daarnaast zetten we in op goedkope koopwoningen en huurwoningen in het middensegment. Bij woningtoewijzing benutten we de wettelijke mogelijkheden om maximaal voorrang te geven aan eigen inwoners. Langdurige leegstand en de daarmee samenhangende verloedering van woningen en bedrijfspanden gaan we tegen. Met het opstellen van een Volkshuisvestingsprogramma leggen we een basis voor het versterken en borgen van de leefbaarheid in onze wijken en kernen. Wonen gaat immers niet alleen over een woning, maar ook over de kwaliteit van de omgeving en de mensen en voorzieningen in de buurt. Hierbij wordt een relatie gelegd met de ambities en beoogde resultaten van paragraaf 4.2 (Sterke wijken en kracht van de samenleving benutten).

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We werken verder aan woningbouwprojecten voor verschillende doelgroepen, met extra aandacht voor jongeren, starters en ouderen;
- We benutten binnen de wettelijke kaders maximaal de mogelijkheden om eigen inwoners voorrang te geven bij woningtoewijzing;
- We actualiseren het lintenbeleid (tussen en achter de linten) zodat de mogelijkheden voor woningbouw vergroot worden;
- We organiseren de huisvesting van arbeidsmigranten beter, zodat tijdelijke seizoenshuisvesting in de wijken afneemt;
- We bevorderen integratie van nieuwe inwoners in bestaande wijken;

- We gaan met woningcorporatie Eigen Haard, particuliere eigenaren en eigenaren van bedrijfspanden in gesprek over het voorkomen en aanpakken van langdurige leegstand en onderzoeken de mogelijke toepassing van wettelijke instrumenten.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Vastgesteld Volkshuisvestingsprogramma en duidelijke keuzes in verdeling van schaarste over verschillende doelgroepen, welke locaties hiervoor worden benut en welke maatregelen wenselijk zijn om de benodigde woningen voor die doelgroepen te realiseren;
- Meer passende woonvormen voor verschillende doelgroepen, specifiek voor jongeren en ouderen. Het jaarlijks aantal opgeleverde woningen uitgesplitst naar locatie, doelgroep en prijssegment nemen we op in de gemeentelijke jaarstukken;
- Betere spreiding van woonvormen;
- Minder druk op de woonwijken door tijdelijke arbeidsmigrantenhuisvesting;
- Geactualiseerde prestatieafspraken Eigen Haard. Ouderenwoningen Seringenpark weer alleen toewijzen aan ouderen;
- Actuele beleidskaders: een vernieuwd lintenbeleid dat een perspectief bevat welke (woon)bebouwing er achter en tussen de linten kan en mag;
- Zicht op en creëren van mogelijkheden van tijdelijke woningbouw / huisvesting.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 stellen we een Volkshuisvestingsprogramma op. Op grond van de Wet regie volkshuisvesting wordt dit programma uiterlijk op 1 juli 2027 aan de gemeenteraad aangeboden. Het programma maakt inzichtelijk hoe wordt voorzien in de woonbehoefte van verschillende doelgroepen en welke locaties daarvoor worden ingezet. Daarnaast bevat het maatregelen om de beoogde woningbouw te realiseren, waaronder het beperken van de gevolgen van netcongestie. Ook worden maatregelen opgenomen die bijdragen aan de leefbaarheid in wijken. Hiermee leggen we een duidelijke verbinding met het thema *Sterke wijken*.

De linten in Aalsmeer kennen een bijzondere ruimtelijke en functionele structuur, mede door de beperkingen die voortvloeien uit de nabijheid van Schiphol. Wij herzien het bestaande beleid om meer mogelijkheden voor woningbouw te creëren, met behoud van de karakteristieke kwaliteiten van de linten. Hiermee starten we in 2027.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Woningbouw met oog op de inwoners - Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Dorps karakter behouden – Groei met behoud van identiteit – Van plannen naar doen.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor wonen en woningbouw te realiseren, is voor de komende periode geen budget gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Wonen en woningbouw valt onder programma 2.5 Ruimtelijke ontwikkeling van de programmabegroting.

Afhankelijkheden en risico's
De woningbouwambities zijn afhankelijk van beschikbare bouwlocaties, medewerking en investeringsbereidheid van woningcorporaties en marktpartijen, landelijke wetgeving, vergunningverlening, bouwkosten, rente, netcapaciteit, bereikbaarheid en voldoende waterberging. Risico's zijn dat projecten vertragen of financieel niet haalbaar blijken, dat het gewenste aandeel betaalbare woningen onder druk komt te staan of dat fysieke randvoorwaarden woningbouw beperken. Ook kunnen landelijke kaders veranderen. Het LIB vormt een fundamentele belemmering voor grotere woningbouwlocaties en daarmee ook voor het behalen van 30% sociale huur. De gemeente heeft bovendien niet alle onderdelen van woningproductie en woningtoewijzing zelf in de hand. Indien onvoldoende netcapaciteit beschikbaar komt kan herprioritering van woningbouwlocaties noodzakelijk zijn.

2.2 Verkeer en mobiliteit

Bestuurlijke ambitie
We willen Aalsmeer en Kudelstaart veilig en goed bereikbaar houden. Bereikbaarheid is een randvoorwaarde voor woningbouw en werklocaties. De auto blijft daardoor vanwege het karakter en de ligging van de gemeente een belangrijk vervoermiddel waarvoor ruimte moet blijven. Dit wordt ook geconstateerd in de nog vast te stellen Omgevingsvisie. Tegelijkertijd willen we veilige en aantrekkelijke fietsroutes, passende openbaar vervoersverbindingen en fijnmazig openbaar vervoer bevorderen.

We willen het makkelijker maken om de auto, fiets, bus en lokaal vervoer met elkaar te combineren. Daarbij zoeken we naar een evenwicht tussen bereikbaarheid voor inwoners en ondernemers, verkeersveiligheid, leefbaarheid en het tegengaan van ongewenst sluipverkeer.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
We zetten de uitvoering van het Verkeerscirculatieplan voort. Daarbij onderzoeken we de mogelijkheden om doorgaand vrachtverkeer door woonwijken te beperken en werken we een mogelijke aanpassing van De Knip uit die het sluipverkeer en overlast in omliggende wijken tegengaat. Ook gaan we verder met het onderzoek naar de rotondes op de Burgemeester Kasteleinweg, gericht op verbetering van de verkeersveiligheid.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen dat inwoners, bezoekers en ondernemers zich veilig en vlot door Aalsmeer en Kudelstaart kunnen verplaatsen. De gemeente moet bereikbaar blijven met de auto, fiets en het openbaar vervoer.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- Bij verkeerskundige en ruimtelijke afwegingen houden we rekening met het belang van de auto voor inwoners en ondernemers;
- Bij de Provincie vragen we aandacht voor de capaciteitsvergroting van hoofdontsluitingen, omdat bereikbaarheid essentieel is voor economische ontwikkeling;
- We investeren in fietspaden en wegen;
- We zetten de verbetering van bestaande fietspaden voort en betrekken verkeersveiligheid en onderhoudstoestand bij de prioritering;
- We brengen verkeersonveilige situaties in beeld en voeren binnen de beschikbare middelen gerichte maatregelen uit;
- We onderzoeken en ondersteunen maatregelen die bijdragen aan een betere bereikbaarheid van Kudelstaart;
- We blijven bij vervoersautoriteiten aandacht vragen voor de terugkeer van lijn 342 of een vergelijkbare rechtstreekse verbinding naar Schiphol;
- We onderzoeken de mogelijkheid van fijnmazig openbaar vervoer en bekijken hoe bestaande en innovatieve vervoersmogelijkheden beter kunnen worden benut.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Het onderzoek naar de rotondes op de Burgemeester Kasteleinweg is deze collegeperiode bestuurlijk vastgesteld;
- Minder niet-bestemming vrachtverkeer door woonwijken door het treffen van maatregelen;
- De besluitvorming over de mogelijke aanpassing van ‘De Knip’ is afgerond;
- Het onderzoek naar fijnmazig openbaar vervoer is afgerond en afhankelijk van de uitkomst wordt een alternatief voorstel van vervoersmogelijkheden voorbereid;
- Nieuwe woningen, werkgelegenheid en infrastructuur sluiten op elkaar aan, waardoor Aalsmeer bereikbaar en de inrichting van de openbare ruimte leefbaar blijft.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
Om inzicht te houden in de voortgang van de uitvoering, rapporteren we in het vervolg jaarlijks over de gerealiseerde maatregelen op het gebied van verkeersveiligheid en de verbetering van fietsinfrastructuur. In 2027 regelen we de manier waarop we dat doen.
Om de bereikbaarheid van Aalsmeer verder te versterken, starten we in 2027 met een onderzoek naar fijnmazig openbaar vervoer. De resultaten gebruiken we om te bepalen welke maatregelen kunnen bijdragen aan een betere aansluiting tussen verschillende vervoersvormen en bestemmingen binnen en buiten de gemeente.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Een verzorgde en aantrekkelijke openbare ruimte – bereikbaarheid moet op peil blijven – Een veilige en leefbare gemeente – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Van plannen naar doen.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor verkeer en mobiliteit te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 50.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd.
Verkeer en mobiliteit valt onder programma 2.5 Ruimtelijke ontwikkeling van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam, provincie Noord-Holland, vervoerders, politie, inwoners en andere betrokken partijen. De gemeente kan de terugkeer van een buslijn bijvoorbeeld niet zelfstandig realiseren. Ook zijn projecten afhankelijk van ambtelijke capaciteit, ruimtelijke inpassing, vergunningen, draagvlak en beschikbare financiële middelen.
Risico's zijn stijgende aanleg- en onderhoudskosten, vertraging van infrastructurele projecten en botsende belangen tussen bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefbaarheid. Een verkeersmaatregel op de ene locatie kan bijvoorbeeld leiden tot verschuiving van verkeersstromen of overlast in andere gebieden. Bij de uitrol van laadinfrastructuur wordt rekening gehouden met de beschikbare netcapaciteit en worden waar mogelijk slimme laadoplossingen toegepast. Ook is de uitkomst van een aantal nog lopende onderzoeken nog niet in beeld.

2.3 Veiligheid en handhaving

Bestuurlijke ambitie
We willen dat inwoners en bezoekers zich veilig kunnen bewegen en prettig kunnen wonen, werken en recreëren in Aalsmeer en Kudelstaart. Hiervoor zetten we in op effectieve, zichtbare en gerichte handhaving. Bij aantoonbare veiligheidsrisico's kan veiligheid zwaarder wegen dan andere belangen, zoals groen en natuur.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
Het Regionaal Veiligheidsplan en het Integraal Veiligheidsplan 2027 - 2030 wordt in het 1e kwartaal 2027 aan de raad voorgelegd. De acties die daaruit voortkomen zijn onderdeel van de programmabegrotingen in deze collegeperiode en worden hier niet nader uitgewerkt. In de Kadernota 2026 zijn door de raad middelen beschikbaar gesteld voor het project funderingsmonitoring. Dit project continueren wij nog in 2027 waardoor we een beter zicht krijgen op de constructieve veiligheid van woningen en eigenaren op onveilige situaties kunnen aanspreken.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Het college wil de veiligheid en leefbaarheid van de openbare ruimte verbeteren. Onveilige situaties, overlast en overtredingen moeten tijdig worden gesignaleerd en waar mogelijk effectief worden aangepakt.

We willen dat handhaving zich richt op situaties die de veiligheid, leefbaarheid en het vertrouwen in de overheid aantasten. Daarbij gaat het onder meer om illegale bouwwerken in het Westeinderplassengebied, preventie en bestrijding van ondermijning en arbeidsuitbuiting, bootnomaden, bootwrakken, illegaal gebruik van bedrijfsgebouwen, geluidsoverlast, zwerfvuil en gevaarlijke situaties op de weg en op het water.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We nemen incidenteel budget op om versterking en een inhaalslag in de handhaving te realiseren en hardnekkige overtredingen gericht aan te pakken. Dit doen wij op basis van een vastgesteld geprioriteerd programma;
- We hebben extra aandacht voor onder meer illegale bouwwerken in het Westeinder-plassengebied en illegaal gebruik van bedrijfsgebouwen;
- We treden op tegen onder meer geluidsoverlast, zwerfvuil, bootwrakken, bootnomaden en gevaarlijke situaties;
- We zetten in op preventie en bestrijding van ondermijning, met extra inzet op arbeidsuitbuiting/ernstige benadeling.
- We bewaken de samenhang tussen meldingen, bestuurlijke prioriteiten, beschikbare capaciteit en de uitvoerbaarheid van handhaving.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Uiterlijk in 2027 is een geprioriteerd programma voor de handhavingsinhaalslag met als doel de leefbaarheid te verbeteren door het college vastgesteld. Over de voortgang wordt jaarlijks gerapporteerd in het Veiligheidsbeeld dat in de commissie Maatschappij en Bestuur wordt gepresenteerd;
- Inwoners hebben er vertrouwen in dat overtredingen ook daadwerkelijk worden aangepakt;
- Verminderen illegale situaties op Westeinderplassen. Over de ontwikkeling en het aantal aangepakte zaken informeren wij de raad jaarlijks in het Veiligheidsbeeld.

Wanneer?
2027-2029

Prioriteiten 2027
In 2027 stellen we een geprioriteerd programma vast voor de handhavingsinhaalslag. De voortgang wordt jaarlijks gerapporteerd in het Veiligheidsbeeld dat in de commissie Maatschappij en Bestuur wordt gepresenteerd.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Een veilige en leefbare gemeente- Betrouwbaar en stabiel bestuur – Van plannen naar doen.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor veiligheid en handhaving te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 600.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Veiligheid en handhaving valt onder programma 2.6 Bestuur, bevolking en veiligheid van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van voldoende handhavingscapaciteit, juridische expertise, en samenwerking met onder meer politie, justitie, terrein- en pandeigenaren en andere bevoegde instanties. Bij overtredingen op particulier terrein of het water kan de gemeente afhankelijk zijn van medewerking of bevoegdheden van andere partijen.
Nieuwe meldingen en incidenten kunnen de geplande prioriteiten verdringen. Ook kunnen maatregelen botsen met belangen rondom privacy, eigendom, groen, natuur en ruimtelijke kwaliteit. Extra handhaving kan leiden tot meer bezwaar- en beroepsprocedures en aanvullende uitvoeringskosten.

2.4 Groen, openbare ruimte en afvalscheiding

Bestuurlijke ambitie
Een aantrekkelijke, groene en goed onderhouden openbare ruimte die bijdraagt aan de leefbaarheid van Aalsmeer en Kudelstaart, ruimte biedt aan bewegen en ontmoeten en toegankelijk is. Ook zetten we in op een veilige inrichting van de openbare ruimte. Het beheer moet slimmer en effectiever worden georganiseerd, met aandacht voor het voorkomen van hittestress, het vasthouden van water bij regenval etc., biodiversiteit, waterberging en beheersbaarheid van de onderhoudskosten.

Er is binnen het bestaande afvalbeleid specifiek aandacht voor betere afvalscheiding en het verminderen van de hoeveelheid restafval. Waar mogelijk wordt het afvalbeleid verbonden met circulariteit en bewustwording bij inwoners en bedrijven.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
De Bovenlanden en de Westeinderplassen vormen een belangrijk onderdeel van het karakteristieke landschap van Aalsmeer en van de regionale Westeinderscheg. In de afgelopen periode is samen met Stichting De Bovenlanden en regionale partners gewerkt aan behoud, herstel en beheer van natuur, landschap en cultuurhistorische waarden. Deze samenwerking en de bijdrage aan het beheer worden voortgezet.

Het bestaande afvalbeleid wordt voortgezet, met specifieke aandacht voor het verminderen van GFT in het restafval en het terugdringen van de totale hoeveelheid restafval.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen dat de openbare ruimte aantrekkelijk, bruikbaar, veilig en beheersbaar blijft, ondanks de druk op het groenbeheer door de krappe arbeidsmarkt. Daarom willen we groen toepassen dat passend is bij de grondsoort, beter bestand is tegen weersomstandigheden en minder intensief onderhoud vraagt. Inwoners moeten zichtbaar merken dat de openbare ruimte verbetert. Een voorbeeld daarvan zijn mooiere entrees van zowel Aalsmeer als Kudelstaart. Ook moet de openbare ruimte uitnodigen om te ontmoeten, recreëren en bewegen.
Bij de inrichting en het beheer van groen willen we tegelijkertijd bijdragen aan het beperken van hittestress, het verbeteren van biodiversiteit en het vergroten van het waterbergend vermogen. Daarbij houden we rekening met geschikte beplanting, technologische ontwikkelingen, marktomstandigheden, natuurontwikkeling en regelgeving.
We willen inwoners en ondernemers meer mogelijkheden geven om bij te dragen aan het beheer en de vergroening van hun directe omgeving. Het groenbeheer moet dichter bij de inwoners worden gerealiseerd.
Over meldingen in de openbare ruimte dienen nadere afspraken te worden gemaakt. Het bestaande systeem van Fixi-meldingen verdient een doorontwikkeling. Onder andere de communicatie over en terugkoppeling aan de indiener over de afhandeling en de termijn waarin moet worden verbeterd.
Bij afvalscheiding willen we vooral het aandeel GFT in het restafval en de totale hoeveelheid restafval terugdringen. Dit wordt belangrijker omdat het verbranden van restafval door hogere rijksbelastingen aanzienlijk duurder wordt.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We stellen een groenprogramma op waarin meer gebruik wordt gemaakt van winterhard, klimaatbestendig en onderhoudsvriendelijk groen dat zoveel mogelijk passend is bij de grondsoort in de gemeente Aalsmeer. Bij herinrichting en onderhoud wordt onder andere rekening gehouden met hittestress, biodiversiteit en waterbergend vermogen en ruimte biedt voor bewegen en ontmoeten;
- We verbeteren waar nodig de veiligheid in de openbare ruimte, waaronder het verlichten van routes naar het busstation;
- We gaan investeren in aantrekkelijkere en groenere entrees als visitekaartje van de gemeente;
- We blijven investeren in speelplaatsen;
- We ondersteunen initiatieven die bijdragen aan vergroening, biodiversiteit en leefbaarheid. We positioneren de Westeinderplassen nadrukkelijk als “groen/ blauwe long” van de gemeente;

- We continueren de regeling van adoptie groenonderhoud van rotondes door ondernemers en onderhoud van de directe leefomgeving door inwoners via bijvoorbeeld Right to Challenge worden;
- Met Meerlanden spreken we over de mogelijkheden van huisvesting binnen de gemeente van het lokaal ingezette team voor groen, openbare ruimte en zwerfafval om daarbij nabijheid en aanspreekbaarheid te creëren;
- We verbeteren de communicatie, afhandeling en terugkoppeling aan inwoners die een Fixi melding doen.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Bij elk investeringsproject in de openbare ruimte nemen we aantoonbaar maatregelen mee voor klimaatbestendigheid, biodiversiteit en waar mogelijk bewonersparticipatie;
- Het rapportcijfer groenvoorzieningen is ten minste gelijk aan het cijfer uit de peiling van 2025 (6,4).
- De benodigde veiligheidsmaatregelen op de geprioriteerde routes naar het busstation zijn uitgevoerd of aantoonbaar in uitvoering;
- We creëren een inrichting van de openbare ruimte die inwoners stimuleert om te sporten, bewegen en elkaar te ontmoeten, wat bijdraagt aan gezondheid, participatie en sociale cohesie;
- We zorgen ervoor dat achterstallige Fixi meldingen eind 2027 afgehandeld zijn en voor nieuwe Fixi meldingen spreken we een haalbare termijn af voor afhandeling;
- Het aantal kg restafval per inwoner per jaar is afgenomen ten opzichte van cijfer 2024 (161 kg);
- Het aandeel GFT in restafval in de hoogbouw is afgenomen ten opzichte van peiling uit 2025 (> 41% biedt gescheiden aan).

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 werken we aan een groene, veilige en goed beheerde leefomgeving. We stellen een Groenprogramma vast, verbeteren de afhandeling van Fixi-meldingen en treffen maatregelen om de veiligheid in de openbare ruimte te vergroten. Hiermee versterken we de kwaliteit van de leefomgeving en de dienstverlening aan inwoners.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Een verzorgde en aantrekkelijke openbare ruimte – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen - Een veilige en leefbare gemeente – Dorps karakter behouden – Van plannen naar doen.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor groen, openbare ruimte en afvalscheiding te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 1.060.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Groen, openbare ruimte en afvalscheiding valt onder programma 2.4 Openbare ruimte van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van voldoende personeel en marktcapaciteit, de samenwerking met Meerlanden, betrokkenheid van inwoners en ondernemers, beschikbare financiële middelen en ontwikkelingen in natuur- en afvalregelgeving. Ook weersomstandigheden, ziekten en plagen en stijgende materiaal-, loon- en verwerkingskosten kunnen het beheer en de resultaten beïnvloeden. Onderhoudsniveaus kunnen onder druk komen te staan door arbeidsmarktkrapte, dat onderhoudsvriendelijker groen niet overal verenigbaar is met ruimtelijke kwaliteit of biodiversiteit, en dat participatie-initiatieven onvoldoende van de grond komen. Bij afvalscheiding bestaat het risico dat gedragsverandering achterblijft, terwijl de kosten van verbranding van restafval toenemen.

2.5 Netcongestie

Bestuurlijke ambitie
We willen dat Aalsmeer een leefbare, ondernemende en toekomstbestendige gemeente blijft waarin woningbouw, bedrijvigheid, voorzieningen en verduurzaming zoveel mogelijk doorgang kunnen vinden, ondanks de toenemende druk op het elektriciteitsnet. We zien het realiseren van voldoende transportcapaciteit daarom als een belangrijke randvoorwaarde voor de uitvoering van gemeentelijke ambities.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
In 2026 is de aanpak van netcongestie geïntensiveerd. De gemeente stemt met Liander af over lokale knelpunten, netuitbreidingen en de gevolgen voor woningbouw, onderwijshuisvesting, maatschappelijk vastgoed en economische ontwikkelingen. Voor De Kwakel-Kudelstaart wordt samen met Greenport Aalsmeer, ondernemers en netbeheerders vervolg gegeven aan het onderzoek naar flexibel energiegebruik en collectieve oplossingen. Daarnaast wordt gewerkt aan vroegtijdige signalering van de benodigde netcapaciteit bij gemeentelijke en ruimtelijke projecten. Sinds 1 oktober 2026 kan de gemeente eerder in het planproces transportcapaciteit aanvragen voor woningbouw- en onderwijsprojecten. De implementatie en structurele toepassing van deze werkwijze lopen door in 2027.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Netcongestie is geen lokaal probleem; het speelt regionaal en landelijk. Binnen onze regio zijn alle gemeenten bezig om de nadelige effecten van de optredende netcongestie te verminderen. We willen zoveel mogelijk voorkomen dat netcongestie leidt tot vertraging, uitstel of verminderde haalbaarheid van projecten. Waar onvoldoende netcapaciteit beschikbaar is worden bestuurlijke keuzes gemaakt over prioritering van woningbouw, maatschappelijke voorzieningen, economische ontwikkelingen en verduurzamingsopgaven. Daarom willen we vroegtijdig inzicht in de gevolgen van een voller elektriciteitsnet, zodat projecten niet onverwacht vastlopen en inwoners, ondernemers en ontwikkelaars tijdig weten waar zij rekening mee moeten houden. Het zal echter nog jaren duren voordat de netcongestie is opgelost.
We blijven ons inzetten voor een stabiele stroomvoorziening voor inwoners en bedrijven. We werken samen met netbeheerders, energieleveranciers en ondernemers aan mogelijke oplossingen, zoals het snel realiseren van transformatorhuisjes, slimme energieoplossingen en innovatieve oplossingen vanuit het bedrijfsleven.
Daarbij zorgen we ervoor dat de energietransitie doorgang kan vinden binnen de grenzen van het net en het vastgestelde Masterplan. En dat eventuele financiële risico’s, meerkosten of tijdelijke oplossingen tijdig in beeld komen en integraal worden afgewogen.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We hebben vroegtijdig aandacht voor netcongestie bij woningbouw en locatieontwikkeling;
- We blijven aandacht vragen bij netbeheerders en energieleveranciers voor een toekomstbestendig elektriciteitsnet;
- We werken actief mee aan versnelling van vergunningprocedures gericht op het oplossen van netcongestie;
- We inventariseren welke projecten gevolgen ondervinden van netcongestie en bepalen van prioriteit;
- We informeren van ondernemers, ontwikkelaars en inwoners tijdig over de gevolgen van netcongestie;
- In samenspraak met netbeheerders en bedrijfsleven gaan we op zoek naar (tijdelijke) oplossingen;
- We voeren van integrale benadering van de energietransitie uit gebaseerd op het vastgestelde Masterplan;

Wanneer?
2026-2030

Beoogd resultaat de komende vier jaar
Aalsmeer heeft inzicht in de gevolgen van netcongestie voor gemeentelijke projecten en private

initiatieven, informeert betrokken partijen tijdig en werkt met netbeheerders en ondernemers aan mogelijke oplossingen.

Financiële gevolgen
De benodigde inzet en financiële consequenties zijn afhankelijk van de uitkomsten van de inventarisatie en de mogelijke oplossingsrichtingen met netbeheerders en andere partners. Daarbij gaat het niet alleen om aanvullende ambtelijke capaciteit, maar bijvoorbeeld ook om onderzoekskosten, lagere legesinkomsten of investerings- of cofinancieringskosten. Eventuele aanvullende budgetclaims worden daarom betrokken bij de integrale afweging in de Kadernota.

Prioriteiten 2027
In 2027 geven we prioriteit aan een actieve aanpak van netcongestie. We onderzoeken hoe netcongestie structureel opgenomen wordt in woningbouw- en gebiedsontwikkelingen en stellen een gemeentelijk overzicht met prioritering van knelpunten en projecten op. Samen met netbeheerders streven we ernaar dat initiatiefnemers vroegtijdig inzicht krijgen in de beschikbare netcapaciteit en de risico's voor hun plannen. Daarnaast werken we met netbeheerders en het bedrijfsleven aan zowel netverzwaring als tijdelijke oplossingen om de gevolgen van netcongestie te beperken en ontwikkelingen mogelijk te maken.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Woningbouw met oog voor de inwoners – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Ruimte voor ondernemerschap - Betrouwbaar en stabiel bestuur.

Afhankelijkheden en risico’s
De beschikbaarheid van voldoende transportcapaciteit van elektriciteit is een bepalende randvoorwaarde geworden voor woningbouw, economische ontwikkeling, maatschappelijk vastgoed, mobiliteit en verduurzaming. Een tekort aan ruimte op het elektriciteitsnet kan de bouw van woningen, scholen en bedrijfsgebouwen vertragen. Daarom brengen we bij nieuw plannen zo vroeg mogelijk in beeld of voldoende stroom beschikbaar is.

3.Ondernemend

3.1 Economie en glastuinbouw

Bestuurlijke ambitie
Aalsmeer blijft een ondernemende gemeente met een sterk vestigingsklimaat, een krachtige lokale economie en een toekomstbestendige glastuinbouwsector als belangrijk onderdeel van de sierteelteconomie. We willen economische ontwikkeling actief ondersteunen, maar daarbij ook scherper sturen op het type bedrijvigheid dat past bij Aalsmeer en Kudelstaart, de beschikbare ruimte, veiligheid, leefbaarheid en maatschappelijke draagkracht.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
Aalsmeer blijft actief betrokken bij Greenport Aalsmeer en werkt binnen dit verband samen met ondernemers, kennisinstellingen en regionale overheden aan een toekomstbestendige sierteeltsector. Ook de samenwerking binnen de Regiodeal wordt voortgezet. Naast projecten rond arbeidsmigranten betreft dit projecten voor de kwaliteit van de leefomgeving, een inclusieve arbeidsmarkt en een betere aansluiting tussen werkgevers en werknemers.
We gaan verder met het uitvoeren met de gebiedsvisie Kudelstaart en werken dit verder uit naar een stedenbouwkundig plan voor het centrumgebied waar de tweede supermarkt deel vanuit maakt. Daarbij worden tevens de mogelijkheden voor vergroening van de Loswal, het verbeteren van de wandelroutes en de hervatting van de ontwikkeling van Hoofdweg-Zuid betrokken.
De nog vast te stellen Omgevingsvisie geeft richting aan de verdere ruimtelijk-economische ontwikkeling. Binnen deze kaders zetten we de transformatie van verouderd glas voort volgens het uitgangspunt ‘oud glas naar nieuw en beter’. Daarnaast worden lopende trajecten voor kleinschalige watergebonden recreatie voortgezet, voor zover deze bijdragen aan landschap, natuur, de lokale economie en de beleefbaarheid van de Westeinderplassen en Bovenlanden.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen het vestigingsklimaat van Aalsmeer en Kudelstaart behouden en versterken. Hiervoor werken we aan een eenduidig beeld welke bedrijvigheid past bij onze gemeente en welke bedrijvigheid we meer en minder willen faciliteren. Daarbij zetten we in op veilig en weerbaar ondernemerschap, met aandacht voor ondermijning en mensenhandel.
De glastuinbouw is en blijft een belangrijk onderdeel van de economische structuur van Aalsmeer. Met het toekomstbestendige glastuinbouwgebied (zoals vastgelegd in de gebiedsvisie Kudelstaart), de daaraan verbonden bedrijvigheid en het handelscentrum Royal FloraHolland.
Omdat onze (regionale) economie niet zonder arbeidsmigranten kan, verbinden we arbeidsmigratie nadrukkelijk met wonen, zorg, economie, veiligheid en handhaving. We gaan door met geconcentreerde woonlocaties buiten woonwijken en ontmoedigen tijdelijke seizoenshuisvesting in woonwijken.
Daarnaast zetten we ons in voor versterking van de voorzieningenstructuur in Kudelstaart, waaronder een tweede supermarkt.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We actualiseren het economisch beleid concreet in een omgevingsprogramma met daarin aandacht voor onder meer glastuinbouw, scheepsbouw, bedrijventerreinen, detailhandel en recreatie en toerisme. Hieruit volgt een duidelijker profiel van Aalsmeer als ondernemende gemeente. Daarbij kijken we ook welk type bedrijvigheid we willen stimuleren en welke minder passen bij de gemeente Aalsmeer;
- We zorgen voor voldoende bedrijfsruimte, goede bereikbaarheid, duidelijke procedures en ondersteuning bij knelpunten zoals netcongestie en huisvesting van werknemers.
- We voeren actiever overleg met de ondernemers over de bereikbaarheid;
- We begeleiden ondernemers bij netcongestie- en huisvestingsvraagstukken;
- We zetten in op veilig en weerbaar ondernemerschap;
- We vergroten het inzicht in omvang van de groep arbeidsmigranten en gaan misstanden en dakloosheid tegen;
- We sturen actief op arbeidsmigratie in relatie tot economie en leefbaarheid; waaronder deelname aan projecten over arbeidsmigranten zoals in de Regiodeal. Hierover gaan we met de ondernemers in gesprek om te komen tot oplossingen;

- We zetten de realisatie van geconcentreerde professionele woonlocaties voor arbeidsmigranten buiten de woonwijken voort en ontmoedigen van arbeidsmigrantenhuisvesting in de woonwijken;
- We ondersteunen de toekomstbestendigheid van de glastuinbouw als belangrijk onderdeel van de lokale en regionale economie, in het bijzonder het cluster De Kwakel/Kudelstaart; in overeenstemming met de gebiedsvisie Kudelstaart en actieve deelname aan de Greenport Aalsmeer;
- We werken een stedenbouwkundig plan uit voor het centrumgebied van Kudelstaart waar de tweede supermarkt deel van uitmaakt.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Er ligt een Omgevingsprogramma Economie gebaseerd op de nog vast te stellen Omgevingsvisie.
- Wij hebben een monitor ontwikkeld waarmee we de ontwikkeling van het vestigingsklimaat periodiek kunnen volgen. Daarmee hebben we meer zicht/grip op het ondernemersklimaat waaronder of ondernemers zich veilig voelen, weerbaar zijn en zich betrokken voelen bij maatschappelijke opgaven. De ondernemers zijn meer tevreden;
- Betere woon-en werkomstandigheden van arbeidsmigranten in Aalsmeer;
- Signalen van arbeidsuitbuiting worden eerder herkend en met bevoegde partners opgepakt;
- Stedenbouwkundig plan centrumgebied Kudelstaart is gereed.

Wanneer?
2026-2029

Prioriteiten 2027
In 2027 actualiseren we de Economische Agenda en het recreatiebeleid en werken we aan een sterker vestigingsklimaat. Daartoe ontwikkelen we een monitor voor het vestigingsklimaat, vergroten we het inzicht in de omvang en huisvestingssituatie van arbeidsmigranten en stellen we de ruimtelijke randvoorwaarden voor hun huisvesting vast. Daarnaast werken we aan een stedenbouwkundig plan waarin ook een tweede supermarkt in het centrum van Kudelstaart is opgenomen om daarmee de lokale voorzieningenstructuur te versterken.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Ruimte voor ondernemerschap – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Een veilige en leefbare gemeente – Van plannen naar doen – Groei met behoud van identiteit – Bereikbaarheid moet op peil blijven.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor economie en glastuinbouw te realiseren, is voor de komende periode een budget van € 795.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Economie en glastuinbouw valt onder programma 2.3 Economie en duurzaamheid en het onderdeel arbeidsuitbuiting valt onder programma 2.6 Bestuur, bevolking en veiligheid van de programmabegroting. In de 1^{e} begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering vraagt samenwerking met ondernemers, glastuinbouwsector, huisvesters, veiligheidspartners en regionale partners. Daarnaast is de voortgang afhankelijk van externe factoren zoals economische ontwikkelingen, arbeidsmarktkrapte, beschikbare ruimte, netcapaciteit, regelgeving en investeringsbereidheid van marktpartijen.

3.2 Duurzaamheid

Bestuurlijke ambitie
We werken aan een haalbare, betaalbare en gedragen energietransitie en kiezen daarbij voor praktische verduurzaming die past bij de lokale situatie, de beschikbare netcapaciteit en het

draagvlak in de samenleving. Daarbij ligt de nadruk op zonnepanelen op daken, energiebesparing door isolatie, onderzoek naar geothermie en een integrale benadering van de energietransitie.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
De nog vast te stellen Omgevingsvisie, het Masterplan Energie en het Uitvoeringsprogramma Duurzaamheid vormen onder andere het uitgangspunt voor de duurzaamheidsopgaven in deze collegeperiode. De uitvoering van deze programma's wordt voortgezet. Daarbij worden ook de aanvullende middelen uit de CDOKE-regeling (tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid) benut om de capaciteit en uitvoering van het klimaat- en energiebeleid verder te versterken.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Inwoners, bedrijven, instellingen en de gemeente zetten (zelf) verdere stappen in verduurzaming, zonder dat dit leidt tot onrealistische verwachtingen of onnodige financiële druk. De inzet is gericht op maatregelen die bijdragen aan energiebesparing, duurzame opwek en een toekomstbestendige energievoorziening. We verbinden duurzaamheid aan praktische uitvoerbaarheid. Als we plannen maken, houden we rekening met de impact op klimaat, biodiversiteit, water en energie.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We houden bij herinrichting standaard rekening met klimaatadaptatie;
- We geven op een praktische wijze uitvoering aan verduurzaming, bijvoorbeeld door
    - Het stimuleren van zonnepanelen op daken;
    - Inzet op isolatie en energiebesparing;

  Duurzaamheidsmaatregelen worden bezien in samenhang met de beschikbare netcapaciteit, opslagmogelijkheden, energiehubs en flexibiliteitsoplossingen.
- We ondersteunen of participeren in energiecoöperaties;
  Waar passend worden lokale energie-initiatieven ondersteund. Per initiatief wordt onderzocht of en zo ja welke gemeentelijke rol meerwaarde heeft. Eventuele financiële ondersteuning of participatie vindt plaats op basis van een afzonderlijke publiek belangafweging, businesscase en toets aan staatssteun-, aanbestedings- en mededingingsregels;
- Waar passend en binnen onze gemeentelijke rol ondersteunen we onderzoek naar de geschiktheid van de bodem en de mogelijkheden om aardwarmte toe te passen voor onder meer glastuinbouw, woningen en andere warmtegebruikers;
- We verduurzamen gemeentelijk vastgoed op natuurlijke momenten.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Toekomstbestendige investeringen zonder extra bestuurlijke drukte;
- % van de bekende hernieuwbare capaciteit ten opzichte het totaal bekend elektriciteitsverbruik neemt toe (verplichte BBV-indicator) ten opzichte van de klimaatmonitor 2024 (23,2%);
- Bij 100% van de relevante onderhouds- en vervangingsbesluiten voor gemeentelijk vastgoed is duurzaamheid meegewogen.

Wanneer?
2026 – 2030

Prioriteiten 2027
In 2027 geven we uitvoering aan de verduurzamingsopgave van Aalsmeer. We zetten daarbij in op praktische maatregelen, onderzoeken hoe de gemeente ondersteuning van en participatie in energiecoöperaties kan vormgeven en verduurzamen gemeentelijk vastgoed op natuurlijke momenten.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Ruimte voor ondernemerschap – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Van plannen naar doen.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor duurzaamheid te realiseren, zijn vooralsnog geen aanvullende budgetten gereserveerd. Uitvoering vindt plaats binnen de beschikbare budgetten in de programmabegroting.

Mochten voor de ondersteuning van lokale energie-initiatieven aanvullende middelen nodig zijn, dan worden deze op basis van een afzonderlijk besluit aan de raad voorgelegd.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering van de duurzaamheidsambities is afhankelijk van draagvlak bij inwoners, ondernemers en instellingen, beschikbare netcapaciteit, technische haalbaarheid, landelijke kaders, financiële ruimte en samenwerking met partners zoals netbeheerders, woningcorporaties, vastgoedeigenaren en marktpartijen. Risico's zijn dat gebrek aan transportcapaciteit, stijgende kosten, beperkte gemeentelijke middelen of onvoldoende draagvlak de uitvoering van bijvoorbeeld centrumontwikkeling Kudelstaart vertragen of beperken. Voor geothermie geldt dat eerst onderzoek moet uitwijzen of toepassing in of rond Aalsmeer technisch, ruimtelijk, veilig en financieel haalbaar is.
De uitvoering van ruimtelijke ambities vindt plaats binnen de beschikbare fysieke leefruimte. Naast netcapaciteit en stikstofruimte worden waterbeschikbaarheid, waterkwaliteit en klimaatadaptatie in toenemende mate bepalende randvoorwaarden voor toekomstige ontwikkelingen.

4.Zorgzaam

4.1 Effectieve en integrale zorg en ondersteuning

Bestuurlijke ambitie
Wij willen zorg en ondersteuning beschikbaar houden voor inwoners die dit het hardst nodig hebben, door kritisch te sturen op doelmatigheid, effectiviteit en integraliteit. Daarbij zetten wij in op terughoudendheid bij het indiceren van dure specialistische zorg, versterking van preventie en groepsaanbod, bevordering van zelfredzaamheid bij lichtere zorgvragen en een integrale benadering van zorg, schuldhulp, inkomensvoorzieningen en ondersteuning vanuit de samenleving.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
De Strategienota Sociaal Domein 2023-2027 vormt het kader voor een menselijke, integrale en financieel houdbare inzet van zorg en ondersteuning. Ook de Woon-Welzijn-Zorgvisie en andere beleidskaders sluiten hierbij aan. Daarnaast worden de komende jaren verschillende ontwikkelingen verder uitgewerkt, waaronder het Volkshuisvestingsprogramma, het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA), ontwikkelingen binnen de jeugdhulp en de verdere invoering van Participatiewet in Balans.
De afgelopen jaren is geïnvesteerd in het Sociaal Loket, het Sociaal Team, preventieve voorzieningen, welzijnswerk en samenwerking tussen maatschappelijke partners. Een deel van deze ontwikkelingen is mogelijk gemaakt met tijdelijke rijksmiddelen, de continuïteit vanaf 2028 vraagt wellicht nadere besluitvorming.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Het bestaande zorg- en welzijnsniveau willen we behouden, waarbij professionele zorg beschikbaar is voor onze inwoners die dat echt nodig hebben. We willen dat inwoners die ondersteuning nodig hebben, tijdig passende hulp ontvangen, waarbij de aard en zwaarte van de ondersteuning aansluit bij de behoefte van inwoners. Specialistische ondersteuning blijft beschikbaar voor inwoners met complexe of zware problematiek, terwijl lichtere ondersteuningsvragen waar mogelijk worden opgevangen met preventie, algemene voorzieningen, welzijnswerk en ondersteuning vanuit de omgeving.
Daarnaast willen we de ingezette beweging naar preventie, passende ondersteuning en ondersteuning dichtbij inwoners duurzaam verankeren. Nieuwe ontwikkelingen binnen het sociaal domein moeten aansluiten bij de bestaande koers en bijdragen aan een samenhangende en overzichtelijke ondersteuningsstructuur voor inwoners.
Tot slot willen we meer inzicht krijgen in de bijdrage van voorzieningen, ondersteuning en subsidies aan de gemeentelijke doelstellingen. Dit helpt ons om middelen en capaciteit effectief in te zetten en onderbouwde keuzes te maken voor de toekomst.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We willen inwoners tijdig helpen en waar passend begeleiden we inwoners naar preventieve voorzieningen, welzijns- en beweegaanbod. Zwaardere professionele zorg blijft beschikbaar voor mensen die deze echt nodig hebben. Daarbij zetten we in op laagdrempelige interventies zoals Welzijn op Recept, Bewegen op Recept en andere vormen van ondersteuning die bijdragen aan gezondheid, participatie en zelf- en samenredzaamheid;
- We willen dat voorzieningen eenvoudiger vindbaar zijn voor onze inwoners;
- We continueren en versterken de integrale werkwijze binnen de gemeente en tussen maatschappelijke partners, onder andere door ondersteuningsvragen in samenhang te beoordelen. Daardoor creëren we meer samenhang tussen de aanbieders;
- We brengen de bijdrage van voorzieningen, activiteiten en subsidies aan gemeentelijke doelstellingen beter in beeld. En we ontwikkelen een systematiek waarmee inzicht ontstaat in bereik, resultaten, ervaringen van inwoners en maatschappelijke effecten. Deze informatie benutten we voor beleidsontwikkeling, subsidiëring en toekomstige keuzes binnen het sociaal domein.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Specialistische ondersteuning wordt gericht ingezet voor inwoners met zware en complexe ondersteuningsvragen;
- Minder versnippering van de zorg en betere toegankelijkheid van de zorg voor onze inwoners;
- Meer inzicht in de bijdrage van voorzieningen, activiteiten en subsidies aan gemeentelijke doelstellingen en maatschappelijke resultaten;
- Een sturings- en monitoringsystematiek waarmee beleidskeuzes, subsidierelaties en de inzet van middelen beter kunnen worden onderbouwd.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 treffen we voorbereidingen voor een monitorings- en sturingssystematiek met daarbij ook aandacht voor meer inzicht in de bijdrage van voorzieningen, activiteiten en subsidies aan gemeentelijke doelstellingen. Ook onderzoeken we of clustering van functies, accommodaties en aanbieders kan leiden tot een beter bereik, hogere kwaliteit en lagere uitvoeringskosten. Veranderingen in het aanbod, de samenwerking of de subsidiëring worden samen met betrokken maatschappelijke organisaties uitgewerkt. We zorgen ervoor dat vrijwilligers en mantelzorgers professionele ondersteuning kunnen aanvullen, maar zij nemen noodzakelijke professionele zorg niet over.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Omzien naar elkaar – Kwetsbaren verdienen bescherming – Van plannen naar doen – Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor effectieve en integrale zorg en ondersteuning te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 160.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Effectieve en integrale zorg en ondersteuning valt onder programma 2.1 Sociaal Domein van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van voldoende gekwalificeerd personeel, beschikbare zorgcapaciteit, landelijke en regionale kaders en een goede samenwerking tussen zorgaanbieders, onderwijs, welzijn en andere maatschappelijke partners.
Risico's zijn een verder toenemende en complexere zorgvraag, personeelstekorten, wachtlijsten en hogere kosten. Bij de beweging naar preventie, algemene voorzieningen en groepsaanbod blijft professionele beoordeling noodzakelijk. Te snelle afschaling kan leiden tot verergering van problematiek en later tot zwaardere en duurdere zorg. Ook kunnen versnipperde verantwoordelijkheden, financieringsstromen en privacyregels een integrale aanpak in de weg staan.

4.2 Sterke wijken en kracht van de samenleving benutten

Bestuurlijke ambitie
Wij willen sterke, veilige, inclusieve en gezonde wijken bevorderen door de kracht beter aan te sluiten bij de kracht van inwoners, vrijwilligers, mantelzorgers, verenigingen, religieuze en maatschappelijke organisaties en informele netwerken. Sterke wijken dragen niet alleen bij aan leefbaarheid en welzijn, maar vormen ook een belangrijke schakel in de sociale infrastructuur van Aalsmeer en Kudelstaart.
Daarom blijven wij inzetten op ontmoeting, sociale samenhang en welzijnswerk. Ook stimuleren wij samenwerking tussen inwoners, vrijwilligersorganisaties en maatschappelijke partners. Waar nodig ondersteunen wij initiatieven die bijdragen aan het versterken van informele netwerken, onderlinge betrokkenheid en het omzien naar elkaar.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
De gemeente ondersteunt de sociale basis vanuit het bestaande welzijnsbeleid, de Strategienota Sociaal Domein 2023 - 2027 en de Wonen-Welzijn-Zorgvisie. Binnen het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) wordt de preventieve en laagdrempelige ondersteuning verder ontwikkeld. In verschillende wijken, buurten en kernen zijn inwoners, vrijwilligers, verenigingen, maatschappelijke organisaties en welzijnspartners actief betrokken bij ontmoeting, ondersteuning en activiteiten. De wijkregisseur vervult daarbij een belangrijke verbindende rol door signalen uit wijken op te halen, bewonersinitiatieven verder te brengen en verbindingen te leggen tussen inwoners, organisaties en de gemeente.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen dat inwoners elkaar weten te vinden, zich gezien voelen, naar elkaar omkijken en actief bijdragen aan hun wijk, dorp of vereniging. Sociale samenhang is de kern van leefbaarheid in onze gemeente. Een sterke samenleving ontstaat niet alleen door professionele ondersteuning, maar vooral door betrokken inwoners, vrijwilligers, verenigingen, maatschappelijke organisaties, mantelzorgers en informele netwerken.
We willen voorkomen dat inwoners geïsoleerd raken of onvoldoende kunnen deelnemen aan de samenleving. Ontmoeting, onderlinge betrokkenheid en informele steun dragen bij aan welzijn, gezondheid en het voorkomen van zwaardere ondersteuningsvragen.
We willen de sociale basis verder versterken. Welzijnsvoorzieningen blijven laagdrempelig toegankelijk en sluiten zoveel mogelijk aan bij de behoeften van inwoners. Daarbij zoeken we naar een optimale balans tussen kosten en maatschappelijke meerwaarde.
Ook willen we doorgaan met het ontwikkelen en versterken van multifunctionele ontmoetingsplekken, zoals de ontmoetingsruimte bij het nieuwe zwembad en passende voorzieningen in Kudelstaart en Aalsmeer Oost. Deze locaties vormen belangrijke schakels binnen de sociale basisinfrastructuur doordat zij ontmoeting, activiteiten, ondersteuning en samenwerking bij elkaar brengen. Ontmoeting en sociale samenhang dragen ook bij aan verbinding tussen verschillende groepen inwoners. Wijken waarin inwoners elkaar kennen en naar elkaar omkijken zijn beter in staat om nieuwe inwoners welkom te heten, verschillen te overbruggen en gezamenlijk uitdagingen het hoofd te bieden. Daarmee dragen sterke wijken niet alleen bij aan welzijn en participatie, maar ook aan inclusie en maatschappelijke weerbaarheid.
We willen meer wijkgericht werken door aan te sluiten bij bestaande initiatieven, netwerken en voorzieningen. Daarbij kijken we naar wat er al aanwezig is in een wijk, waar kansen liggen voor samenwerking en welke behoeften specifiek leven onder inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We versterken de sociale basis door ontmoeting, sociale samenhang en betrokkenheid van inwoners te stimuleren en daarbij aan te sluiten bij initiatieven die al aanwezig zijn in wijken en kernen;
- We versterken ontmoetingsplekken, en zetten in op multifunctionele locaties waar ontmoeting, activiteiten, ondersteuning en samenwerking samenkomen;
- We ondersteunen kleinschalige initiatieven die ontmoeting stimuleren;
- We ondersteunen vrijwilligers, mantelzorgers, verenigingen en maatschappelijke organisaties die bijdragen aan een sterke en betrokken samenleving. Daarmee zorgen we ervoor dat zij hun huidige rol binnen de samenleving kunnen behouden;
- We zetten welzijnswerk in om inwoners met elkaar te verbinden, informele netwerken te versterken en inwoners tijdig toe te leiden naar passende activiteiten en ondersteuning;
- We onderzoeken hoe informele netwerken en inwonersinitiatieven kunnen bijdragen aan onderlinge ondersteuning en maatschappelijke weerbaarheid;
- We organiseren jaarlijks activiteiten om nieuwe inwoners die in de gemeente Aalsmeer zijn komen wonen welkom te heten en hen wegwijs te maken.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Sterkere sociale cohesie. Om dit te kunnen beoordelen gebruiken we de relevante metingen uit de gemeentepeiling 2025 (Thuis in de buurt);
- Versterken en verbreden van de maatschappelijke rol en het bereik van ontmoetingslocaties;
- Verbeteren van gevoel van betrokkenheid bij de samenleving van nieuwe inwoners en betere integratie van nieuwe inwoners in bestaande wijken.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 zetten we voorbereidende stappen om (bestaande) multifunctionele ontmoetingslocaties te versterken.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Mensen maken het dorp – Dorps karakter behouden - Omzien naar elkaar – Van plannen naar doen – Groei met behoud van identiteit.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor sterke wijken en kracht van de samenleving te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 190.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Sterke wijken en kracht van de samenleving valt onder programma 2.1 Sociaal Domein van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van de inzet en beschikbaarheid van vrijwilligers, verenigingen, maatschappelijke organisaties, welzijnspartners en inwoners. Ook is succes afhankelijk van de bereidheid van organisaties om (effectief) samen te werken en activiteiten en aanbod mogelijk anders te organiseren.
Een belangrijk risico is dat de druk op vrijwilligers toeneemt door vergrijzing, veranderende beschikbaarheid van vrijwilligers en een groeiende vraag naar ondersteuning en participatie elders. Ook kunnen personeelstekorten, stijgende kosten en beperkte financiële middelen het welzijnswerk en ontmoetingsvoorzieningen onder druk zetten. Versnippering tussen organisaties en domeinen kan een effectieve en efficiënte samenwerking in het belang van de inwoner belemmeren.

4.3 Ouderen

Bestuurlijke ambitie
Wij willen inspelen op de toenemende vergrijzing door bestaande beleidslijnen rond wonen, welzijn, zorg, gezondheid, mobiliteit en participatie beter met elkaar te verbinden. Door de vergrijzing neemt de vraag naar passende woningen, ondersteuning, zorg en voorzieningen toe. Daarbij zetten wij ons in voor een omgeving waarin ouderen zo lang mogelijk vitaal, zelfstandig en prettig kunnen blijven wonen en deelnemen aan de samenleving. Ook blijven wij aandacht vragen voor voldoende passende woon- en zorgvoorzieningen en het behoud van huidig aantal intramurale bedden in een zorginstelling en voor passende oplossingen in samenwerking met zorgaanbieders en vastgoedeigenaren.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
De Wonen-Welzijn-Zorgvisie vormt het bestaande kader voor de samenhang tussen wonen, welzijn en zorg voor ouderen en andere kwetsbare inwoners. Daarnaast raken verschillende andere beleidskaders en ontwikkelingen aan de opgaven rond vergrijzing, waaronder het Volkshuisvestingsprogramma, de Strategienota Sociaal Domein, het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) en bestaande beleidskaders op het gebied van gezondheid, mobiliteit en ontmoeting.
De komende jaren neemt het aantal ouderen verder toe. Dit vraagt om een domeinoverstijgende benadering waarbij wonen, welzijn, zorg, gezondheid, mobiliteit, dementie, mantelzorg en participatie in samenhang worden bezien.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen dat ouderen zo lang mogelijk zelfstandig, gezond en prettig kunnen (thuis) blijven wonen en deelnemen aan de samenleving. Daarbij zijn passende woningen, een toegankelijke leefomgeving, ontmoeting, bewegen, gezondheid en ondersteuning belangrijke voorwaarden.

Daarnaast willen we beter inspelen op de gevolgen van de toenemende vergrijzing. Daarom brengen we bestaande beleidslijnen en initiatieven samen, zodat een meer integraal beeld ontstaat van de opgaven en kansen voor ouderen in Aalsmeer en Kudelstaart.
Ook willen we dat ouderen en hun naasten passende ondersteuning kunnen vinden wanneer dat nodig is. Daarbij hebben we aandacht voor dementie, eenzaamheid, mantelzorg en de beschikbaarheid van passende woon- en zorgvoorzieningen.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We stellen een integrale ouderenagenda op waarin de belangrijkste ontwikkelingen, beleidskaders en opgaven rond ouderen worden samengebracht;
- We brengen in beeld waar bestaande beleidskaders voldoende aansluiten op de behoeften van ouderen en waar aanvullende maatregelen wenselijk zijn;
- We versterken de samenhang tussen wonen, welzijn, zorg, gezondheid, mobiliteit, dementie en participatie van ouderen;
- We zetten ons samen met partners in voor voldoende passende woon- en zorgvoorzieningen voor ouderen, waaronder intramurale zorgvoorzieningen;
- We hebben aandacht voor mantelzorg en mantelzorgondersteuning;
- We stimuleren mogelijkheden voor levensloopbestendige woningen.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Integrale ouderenagenda waarin wonen, welzijn, zorg, gezondheid, mobiliteit, dementie, mantelzorg en participatie van ouderen in samenhang zijn bezien;
- Ouderen kunnen langer zelfstandig blijven wonen;
- Het percentage ouderen boven de 65 jaar dat zich ernstig eenzaam voelt (9%), neemt niet toe ten opzichte van de meest recente GGD Gezondheidsmonitor;
- Jaarlijks is inzichtelijk welke ontwikkelingen plaatsvinden in het aanbod van passende woon- en zorgvoorzieningen en welke gemeentelijke inzet daarbij is gepleegd.

Wanneer?
2027-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 starten we een integrale ouderenagenda op waarin onder andere mantelzorg en eenzaamheid geborgd zijn en dat in samenhang met lopende ontwikkelingen zoals het volkshuisvestingsprogramma en AZWA wordt uitgevoerd.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Mensen maken het dorp – Omzien naar elkaar – Kwetsbaren verdienen bescherming – Woningbouw met oog voor de inwoners.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor sterke wijken en kracht van de samenleving te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 100.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Ouderen valt onder programma 2.1 Sociaal Domein van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van een efficiënte samenwerking met zorgaanbieders, woningcorporaties, vastgoedeigenaren, welzijnsorganisaties, zorgorganisaties, zorgverzekeraars en regionale partners. Ook de beschikbaarheid van geschikte woningen, intramurale capaciteit, gekwalificeerd zorgpersoneel en rijks- en regionale middelen is bepalend. De toenemende vergrijzing kan leiden tot een sneller groeiende vraag naar wonen, zorg en brede ondersteuning dan het beschikbare aanbod kan opvangen. Hierdoor kunnen de druk op mantelzorgers, de vraag naar Wmo-ondersteuning en de behoefte aan intramurale zorg (snel) toenemen. Het behoud van 200 intramurale bedden kan niet door de gemeente alleen worden gegarandeerd en vraagt actieve samenwerking met het zorgkantoor, zorgaanbieders, vastgoedeigenaren, financiers en andere betrokken partners.

4.4 Ontheemden

Bestuurlijke ambitie
Wij willen voldoen aan de wettelijke verplichtingen voor de opvang van ontheemden (onder andere Oekraïners, statushouders, arbeidsmigranten) met inachtneming van de draagkracht en veerkracht van de lokale samenleving. Daarbij zetten wij in op goede ondersteuning, participatie en integratie, zodat zij zoveel mogelijk zelf kunnen deelnemen aan de samenleving. Kennis van de Nederlandse taal, werk, onderwijs, ontmoeting en toegang tot passende ondersteuning spelen daarbij een belangrijke rol.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
Rond de opvang van Oekraïense ontheemden is inmiddels een ondersteuningsstructuur opgebouwd voor huisvesting, zorg, onderwijs, participatie en begeleiding. We zetten deze ondersteuning voort binnen de geldende Europese en landelijke kaders.
De gemeente voert daarnaast de Wet inburgering 2021 uit en ondersteunt statushouders bij taalontwikkeling, participatie en duurzame deelname aan de samenleving. Voor arbeidsmigranten wordt gewerkt aan goede woon- en werkomstandigheden, informatievoorziening en toegang tot zorg en ondersteuning.

Steeds vaker raken vraagstukken rond opvang, participatie, werk, onderwijs, wonen, integratie en ondersteuning elkaar, en bestaat er een directe relatie met de CUP thema's Economie en glastuinbouw, Sterke wijken en kracht van de samenleving en Veiligheid en handhaving. Daarom willen wij deze ontwikkelingen zoveel mogelijk in samenhang bekijken en aansluiten op bestaande voorzieningen, netwerken en ondersteuningsstructuren in Aalsmeer en Kudelstaart.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
We willen dat ontheemden die in Aalsmeer en Kudelstaart verblijven, veilig en verantwoord worden opgevangen en de ondersteuning krijgen die nodig is om zoveel mogelijk zelf te kunnen functioneren. We willen dat vraagstukken rond opvang, participatie, wonen, werk, zorg, ondersteuning en leefbaarheid zoveel mogelijk in samenhang worden benaderd. Door een goede samenwerking tussen wonen, participatie, economie, zorg, welzijn en handhaving kunnen signalen eerder worden opgepakt, sluiten voorzieningen beter op elkaar aan en kunnen knelpunten effectiever worden aangepakt.

Daarnaast willen we dat ontheemden zoveel mogelijk kunnen participeren via werk, onderwijs, taalontwikkeling, vrijwilligerswerk en activiteiten in de lokale samenleving. Nieuwe Nederlanders moeten onderdeel worden van de Aalsmeerse gemeenschap. Door aan te sluiten bij bestaande voorzieningen, verenigingen, maatschappelijke organisaties en ontmoetingsplekken bevorderen we ontmoeting, integratie en verbinding.
Ook willen we het maatschappelijk draagvlak voor opvang behouden. Dat vraagt om heldere communicatie, aandacht voor leefbaarheid (in samenhang met een wijkgerichte aanpak zie 4.2) en een goede aansluiting op bestaande voorzieningen, activiteiten en ondersteuningsstructuren.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We stimuleren participatie van ontheemden via werk, onderwijs, taalontwikkeling, vrijwilligerswerk en maatschappelijke activiteiten;
- We zorgen ervoor dat ontheemden tijdig toegang hebben tot passende zorg en ondersteuning;
- We onderzoeken hoe werk en inburgering voor statushouders beter gecombineerd kunnen worden, zodat taalontwikkeling en participatie elkaar versterken.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Ontheemden maken waar mogelijk gebruik van reguliere voorzieningen, maatschappelijke activiteiten en ondersteuningsstructuren;
- Ontheemden participeren in de samenleving via werk, onderwijs, taalontwikkeling en vrijwilligerswerk;
- Arbeidsmigranten kunnen veilig wonen en werken, weten waar zij terecht kunnen voor informatie en ondersteuning en worden waar nodig tijdig naar passende hulp geleid.

Wanneer?
2026-2030

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Mensen maken het dorp -Groei met behoud van identiteit – Kwetsbaren verdienen bescherming – Omzien naar elkaar - Een veilige en leefbare gemeente.

Financiële gevolgen
De financiële gevolgen worden vooralsnog gedekt binnen de budgetten van de genoemde thema's en nog toe te kennen rijksmiddelen.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van het verloop van de oorlog in Oekraïne, Europese en landelijke besluitvorming, de beschikbaarheid van rijksmiddelen en voldoende capaciteit bij opvanglocaties, gemeentelijke uitvoering, onderwijs, zorg en welzijn. Wijzigingen in verblijfsrecht, bekostiging en toegang tot reguliere voorzieningen kunnen aanzienlijke organisatorische en financiële gevolgen hebben. Langdurige opvang kan bovendien leiden tot extra druk op woningmarkt en voorzieningen en gevolgen hebben voor de leefbaarheid en het maatschappelijk draagvlak.

4.5 Voorzieningen

Bestuurlijke ambitie
We willen dat Aalsmeer en Kudelstaart dorpen blijven met goede, toegankelijke en toekomstbestendige voorzieningen. Onderwijs, sport, bewegen, kunst, cultuur, ontmoeting en andere vormen van vrijetijdsbesteding dragen bij aan positieve gezondheid, brede motorische en culturele ontwikkeling, sociale samenhang en het welzijn van inwoners. Daarom willen we bestaande voorzieningen behouden en waar nodig verbeteren, met oog voor betaalbaarheid, toekomstbestendigheid, spreiding en de behoeften van inwoners en maatschappelijke partners.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
In de afgelopen periode is het besluit genomen over de nieuwbouw van zwembad De Waterlelie. Deze collegeperiode brengen we dit genomen besluit verder. Over de voortgang van de bouw wordt de raad volgens gemaakte afspraken geïnformeerd. In 2026 zijn belangrijke stappen gezet in de verdere versterking van de sportinfrastructuur in Aalsmeer. De dienstverleningsovereenkomst met ESA is afgerond en in werking getreden.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Goede scholen, sportfaciliteiten, culturele voorzieningen, een lokale omroep, musea, bibliotheekfuncties en kunst in de openbare ruimte die de leefbaarheid van Aalsmeer en Kudelstaart versterken. Uitgangspunt is dat het bestaande voorzieningenniveau minimaal behouden blijft.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We stellen een notitie maatschappelijk vastgoed en maatschappelijke voorzieningen (inclusief toekomstbeeld sportaccommodaties) op;
- We continueren de combinatiefunctie sport (buurtsportcoach);
- In 2027 evalueren we de combinatiefunctie kunst- en cultuur en nemen we een besluit over al dan niet continueren van deze functie;
- In 2027 evalueren we de pilot bibliotheek in Kudelstaart;
- We onderzoeken de mogelijkheden van behoud van radio Aalsmeer na streekvorming in 2027.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Er ligt een vastgestelde notitie maatschappelijk vastgoed en maatschappelijke voorzieningen (inclusief toekomstvisie sportaccommodaties);
- Een hogere sport- en beweegdeelname onder kwetsbare inwoners en jeugd, door middel van laagdrempelig wijkaanbod en structurele verbindingen tussen sport, onderwijs, zorg en welzijn;

- De besluitvorming over voorzetting van de combinatiefunctie kunst en cultuur na 2027 is afgerond;
- De besluitvorming over de voortzetting van de pilot bibliotheek in Kudelstaart is afgerond;
- Radio Aalsmeer is ook na de streekvorming operationeel.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
In 2027 leveren we een notitie maatschappelijk vastgoed op, inclusief een integraal huisvestingsplan Sport, evalueren we de combinatiefunctie kunst en cultuur en de pilot bibliotheek Kudelstaart. Ook ronden we de bestuurlijke besluitvorming over het behoud van Radio Aalsmeer na de streekvorming af.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Dorps karakter behouden – Mensen maken het dorp – Duurzaamheid en toekomstbestendigheid meenemen – Van plannen naar doen – Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld.

Financiële gevolgen
Om de agenda voor voorzieningen te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 785.000 gereserveerd. Als uit nader onderzoek blijkt dat voor het vervolg aanvullende middelen nodig zijn, wordt hiervoor een afzonderlijk voorstel aan de raad voorgelegd. Voorzieningen valt onder programma 2.2 Onderwijs en ontplooiing van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering van deze ambitie is afhankelijk van samenwerking met schoolbesturen, sportverenigingen, culturele partners, de bibliotheek, lokale media, maatschappelijke organisaties en eventuele vastgoedeigenaren.
Financiële druk, stijgende bouw- en exploitatiekosten, beperkte uitvoeringscapaciteit of veranderende rijkskaders kunnen het behoud of de verbetering van voorzieningen bemoeilijken. Ook kunnen projecten zoals onderwijs- of sportaccommodaties afhankelijk zijn van ruimtelijke inpassing, planning, draagvlak, investeringsruimte en samenloop met andere gemeentelijke opgaven.
De realisatie van maatschappelijk vastgoed kan vertragen door beperkte netcapaciteit en lange doorlooptijden voor aansluitingen.

5. Financiën en bestuur

5.1 Financiën

Bestuurlijke ambitie
We sturen financieel behoedzaam, realistisch en toekomstgericht. We bereiden we ons tijdig voor op een sluitend financieel meerjarenbeeld. We willen voorkomen dat financiële tegenvallers leiden tot ad-hoc maatregelen. Inwoners en bedrijven worden zoveel mogelijk ontzien.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Een reële begroting die structureel in evenwicht is. Onze ambities realiseren we zoveel als mogelijk binnen de beschikbare middelen. We zetten eerst in op versobering, vereenvoudiging en efficiency-maatregelen om onze financiële opgaven op te vangen, voordat we besluiten nemen die gevolgen hebben voor inwoners en ondernemers. We evalueren doelmatigheid en doeltreffendheid van beleid en passen beleid aan waar nodig. Uit de voorgaande collegeperiode resteert de invulling van de taakstelling van € 400.000 op subsidies vanaf 2028.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
We kijken kritisch naar onze eigen uitgaven en taken, naar herprioritering van bestaand beleid en naar ombuigingen over de volle breedte van de begroting. Daarbij geldt het uitgangspunt "nieuw voor oud". Waar relevant betrekken we ook de samenwerking met Amstelveen bij mogelijke ombuigingsoplossingen.

In dit CUP is per maatregel aangegeven of deze binnen bestaande middelen kan worden uitgevoerd of dat aanvullende middelen nodig zijn. Zie daarvoor het financieel overzicht en de meerjarige doorkijk.

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Structureel sluitend financieel meerjarenperspectief, ondanks het financiële ravijnjaar.

Wanneer?
2026-2030

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Betrouwbaar en stabiel bestuur – Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van rijksmiddelen, inflatie, geopolitieke ontwikkelingen, beschikbaarheid van transportcapaciteit en overige randvoorwaarden en de uitvoerbaarheid van mogelijke ombuigingen. Risico's zijn dat de financiële druk groter wordt dan verwacht, dat maatregelen onvoldoende opleveren of dat keuzes gevolgen hebben voor bestaande ambities, taken of voorzieningen.

5.2 Bestuur en deregulering

Bestuurlijke ambitie
Een doelmatiger, eenvoudiger en efficiënter gemeentebestuur en efficiëntere werkprocessen, met minder onderzoeken, minder taken, minder overleggen en minder beleid, waar dit de ambtelijke samenwerking raakt in overleg met Amstelveen.

Stand van zaken / bestaand beleid / lopende trajecten
Door het gemeentebestuur van Amstelveen is de bestuursopdracht Besparingsopgave 2027 - 2030 vastgesteld. Aanleiding hiervoor is het oplopende tekort in het meerjarenperspectief van Amstelveen. Een andere manier van werken moet resulteren in een besparing die deels ook ten gunste van Aalsmeer komt. Nadere uitwerking vindt plaats in de voorbereiding van de

Amstelveense Perspectiefnota 2028 (voorjaar 2027). Wij worden over de voorstellen en de resultaten, daar waar het de samenwerking aangaat op de hoogte gehouden en/ of aangehaakt.

Wat willen we bereiken de komende vier jaar?
Inwoners, bedrijven en verenigingen moeten gemeentelijke processen als minder bureaucratisch, overzichtelijker, eenvoudiger en sneller ervaren. Onnodig beleid wordt afgeschaft.
Het college treedt met de raad en griffie in overleg over een evaluatie van de vergaderstructuur, waarbij het primaat voor de inrichting van de vergaderstructuur bij de raad ligt.

Wat gaan we daarvoor doen de komende vier jaar?
- We brengen de tien grootste ergernissen in beeld van inwoners en ondernemers en pakken deze waar mogelijk aan;
- Deregulering in samenwerking met Amstelveen concreet vormgeven;
  Met een afwegingskader beoordelen we bestaand beleid periodiek op noodzaak, effectiviteit en uitvoerbaarheid en bepalen we welke regels, beleidskaders of procedures kunnen worden vereenvoudigd of beëindigd. Over de voortgang informeren wij de raad jaarlijks in de jaarstukken;
- Terughoudend omgaan met nieuw beleid en onderzoeken;
  Nieuwe beleids- en onderzoeksvoorstellen worden alleen ontwikkeld wanneer de noodzaak en meerwaarde voldoende zijn aangetoond en geen passend bestaand instrument beschikbaar is. We kijken waar het mogelijk is om met minder rapportages en minder stapeling van beleid te werken;

Beoogd resultaat de komende vier jaar
- Eenvoudiger en overzichtelijker beleid, waardoor meer capaciteit beschikbaar komt voor uitvoering en dienstverlening;
- Snellere besluitvorming en meer duidelijkheid voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties;
- Een doelmatiger gemeentelijke organisatie met minder beleidsontwikkeling, onderzoek en overleg waar dat niet noodzakelijk is.

Wanneer?
2026-2030

Prioriteiten 2027
Samen met de gemeente Amstelveen in kaart brengen van de besparingsmogelijkheden in voorbereiding op de Kadernota 2028.

Bijdrage aan de bestuurlijke uitgangspunten
Deze opgave draagt bij aan: Betrouwbaar en stabiel bestuur – Van plannen naar doen - Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld.

Financiële gevolgen
De opbrengst van efficiëntere werkprocessen is met name een capaciteitsvraagstuk. Daardoor kan met dezelfde capaciteit meer werk worden verzet of het heeft invloed op de dienstverleningsbijdrage. Daarnaast kan niet alle efficiencywinst worden uitgedrukt in euro's, omdat efficiëntere werkprocessen ook impact kunnen hebben op de tarieven die de gemeente aan haar inwoners, instellingen en ondernemers doorberekent, in de vorm van heffingen en leges.
Om de agenda voor bestuur en deregulering te realiseren, is vooralsnog voor de komende periode een budget van € 40.000 gereserveerd. Uitgangspunt is dat onze ambities verder binnen bestaande budgetten kunnen worden uitgevoerd. Bestuur en deregulering valt onder programma 2.6 Bestuur, bevolking en veiligheid van de programmabegroting. In de 1e begrotingswijziging wordt het budget 2027 verwerkt in het programma.

Afhankelijkheden en risico's
De uitvoering is afhankelijk van ambtelijke capaciteit, samenwerking met Amstelveen, betrokkenheid van de raad en de bereidheid om bestaande werkwijzen, regels en overlegstructuren kritisch te heroverwegen.

6. Financieel overzicht 2027 en meerjarige doorkijk

In de onderstaande tabel is een samenvatting opgenomen van de budgetten voor de uitvoering van dit programma. Deze zijn passend binnen de budgetten die daarvoor in de programmabegroting 2027 zijn opgenomen. De raad ontvangt in 2027 een separate begrotingswijziging om de budgetten 2028 voor de uitvoering van dit CUP beschikbaar te stellen. De beraadslagingen over de uitvoering van 2028 vinden volgend voorjaar plaats bij de Kadernota 2028.
De opgenomen budgetten in het College-Uitvoeringsprogramma 2026-2030 zijn kader stellend en gebaseerd op de huidige financiële situatie van de gemeente Aalsmeer. Bij een beleidsmatige of financiële verandering wordt opnieuw een integrale afweging gemaakt.

De raad stelt de budgetten overeenkomstig de Financiële verordening op programmaniveau vast. In onderstaande tabel zijn daarom de aanvullende middelen voor de uitvoering van het college-uitvoeringsprogramma per begrotingsprogramma opgenomen. Zoals toegelicht wordt een belangrijk deel van de activiteiten uit het college-uitvoeringsprogramma binnen de reeds beschikbare programmabudgetten uitgevoerd.

	2027	2028	2029	2030
Programma 1 Sociaal Domein	75.000	125.000	125.000	125.000
Programma 2 Onderwijs en ontplooiing	365.000	140.000	140.000	140.000
Programma 3 Economie en duurzaamheid	310.000	210.000	185.000	15.000
Programma 4 Openbare ruimte	205.000	335.000	335.000	185.000
Programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling	50.000	0	0	0
Programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid	135.000	235.000	235.000	110.000
Totaal CUP per programma	**1.140.000**	**1.045.000**	**1.020.000**	**575.000**
Dekking Stelpost nieuw beleid	1.103.600	1.045.000	1.020.000	575.000
Dekking Reserve veilig te stellen budgetten 2026	36.400			
Dekking	**1.140.000**	**1.045.000**	**1.020.000**	**575.000**

7.Monitoring en verantwoording

Met dit CUP geven we als college een concrete invulling aan de bestuurlijke prioriteiten. Om te kunnen beoordelen of de voorgenomen acties daadwerkelijk worden gerealiseerd, is monitoring van de voortgang noodzakelijk.
De voortgangsbewaking richt zich in ieder geval op vier elementen: inhoudelijke voortgang, planning, financiële realisatie en bestuurlijke aandachtspunten. Per maatregel of actie wordt gevolgd of de voorgenomen prestatie wordt behaald, of de uitvoering volgens planning verloopt, of de geraamde middelen toereikend zijn en of zich risico's of afhankelijkheden voordoen die bestuurlijke bijsturing vragen. Op die manier blijft zichtbaar in hoeverre de in dit CUP benoemde prioriteiten daadwerkelijk worden omgezet in uitvoering.

Het CUP geeft richting voor de bestuursperiode 2026-2030, maar is geen statisch document. Nieuwe ontwikkelingen kunnen aanleiding geven om prioriteiten, fasering of uitvoering bij te stellen.

Dit CUP staat daarbij dus niet op zichzelf, maar maakt onderdeel uit van de planning- en controlcyclus van de gemeente.